

İKDAY

2024 Yılı Ücret Gerçekleşmeleri
2025 Yılı Ücret ve Ücret Ekleri Tahminleri
İnsan Kaynakları Trendleri
Raporu

Aralık 2024



İçerik

- 1 2024 Yılı Yeni İKDAY Faaliyetleri
- 2 2024 Ücret Artışları, Ücret ve Ücret Ekleri Verileri
- 3 2025 Ücret ve Ücret Piyasası Artış Tahminleri
- 4 İnsan Kaynakları Yaklaşımları ve Trendleri
- 5 2024 Yılı Organizasyonel Seviye Bazlı Ücretler

Açıklama: 2023 yılında anketimizin yapılmamasından kaynaklı veriler daha önceki dönemler ile karşılaştırılmıştır. 2024 yılı verilerinde bileşik artışlar dikkate alınmıştır. 2025 yılı için ise ilk dönem tahminlerine yer verilmiştir. Toplam artış ve ilk dönem artış arasında %5'lik bir fark mevcuttur.

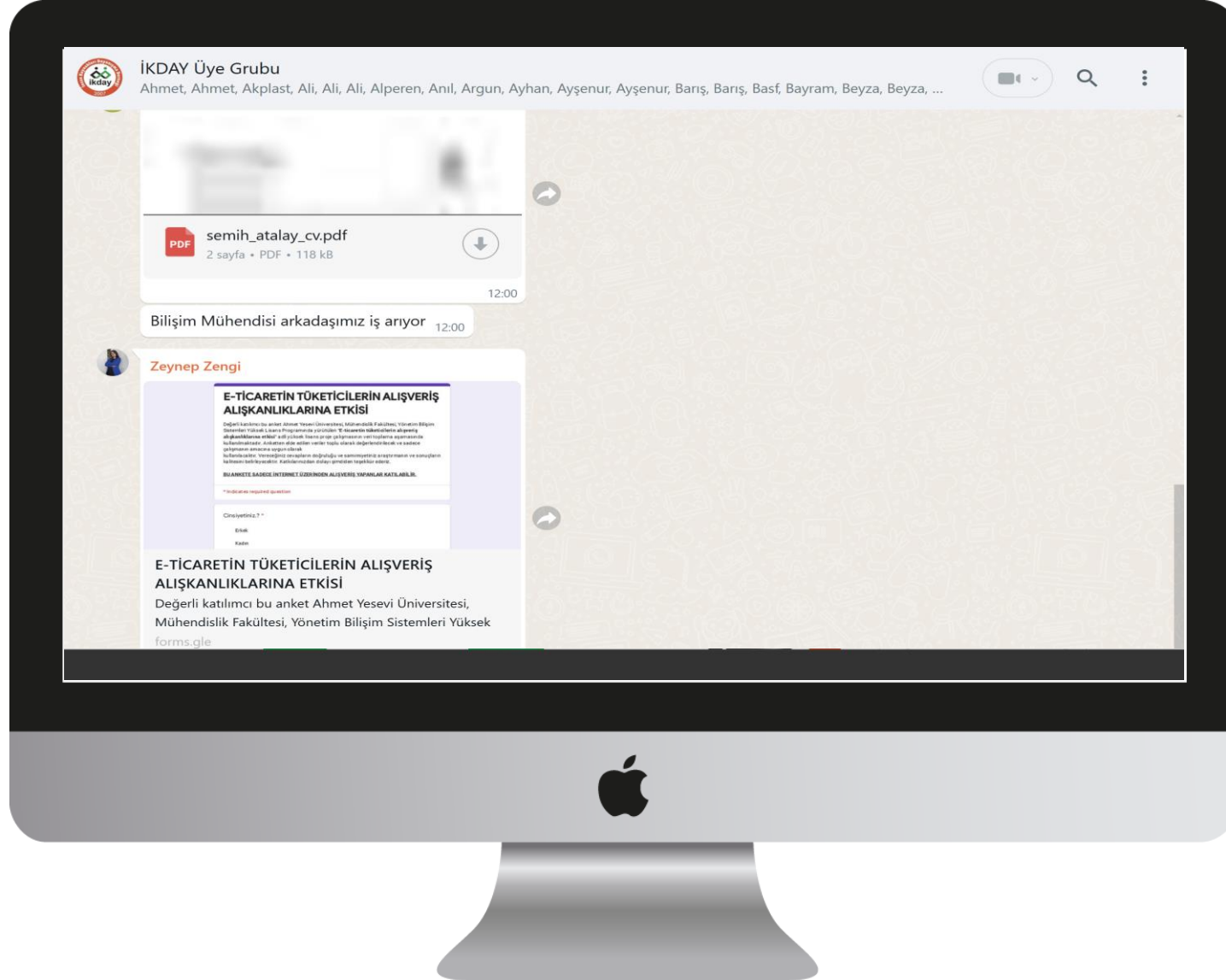


1

2024 Yılı Yeni İKDAY Faaliyetleri

İKDAY Faaliyetleri ve Gelecek Vizyonu

İkday Üye Grubu Whatsapp Sistemine Alındı



İKDAY Faaliyetleri ve Gelecek Vizyonu

Fuar



2024'te Gebze Teknik Üniversitesi'ndeyiz!



Program Akışı

7 Kasım 2024

- 09:30 AÇILIŞ TÖRENİ
13:00-14:00 "İlk Yardım Eğitimi" Yüzyıl Grup
14:00-15:00 İMES Tanıtım



8 Kasım 2024

- "İşte Kuşaklar: Yeni Nesil Çalışma Dinamikleri" 10:00-11:00
Doç. Dr. Duygu Aydın ARSLANER
EFORA İnsan Kaynakları Tanıtım 14:00-15:00

9 Kasım 2024

- 10:00-11:00 "Markan Kariyerin Olsun" Ahmet KOŞKAN
13:00-14:00 Nar Baskı Tanıtım



www.isteisin.com



İşte İşin Fuarı 07-08-09 Kasım 2024 tarihlerinde gerçekleşti.

İKDAY Faaliyetleri ve Gelecek Vizyonu

Üye Etkinlikleri



Sapanca Üye Buluşması-Mayıs 2024



Gebze Üye Buluşması-Temmuz 2024



2

2024 Ücret Artışlar, Ücret
ve Ücret Ekləri Verileri

2024 Ücret Artışları Anket Datası

100'e yakın

KATILIMCI
ŞİRKET

11

SEKTÖR

4

BÖLGE

25.000+

ÇALIŞAN
SAYISI

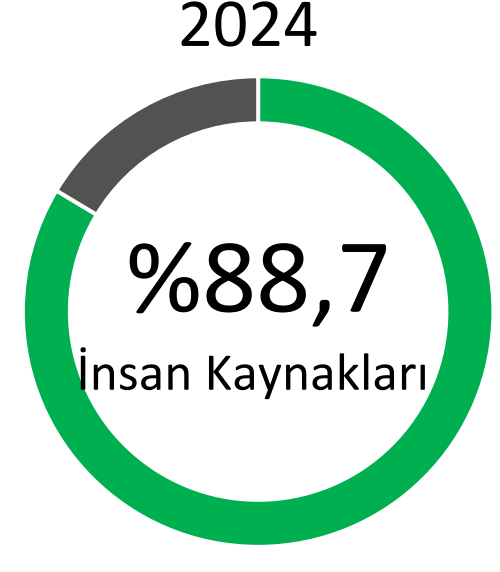
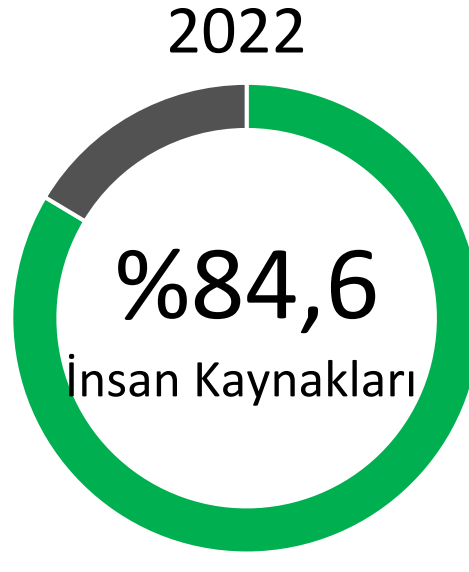
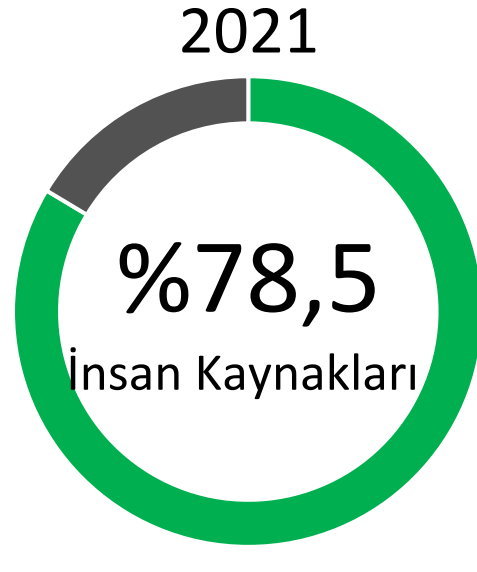
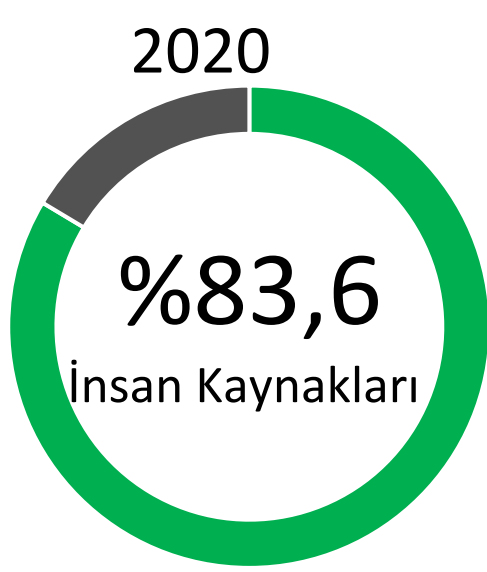
7.000+

BEYAZ YAKA ÇALIŞAN
SAYISI

20.000+

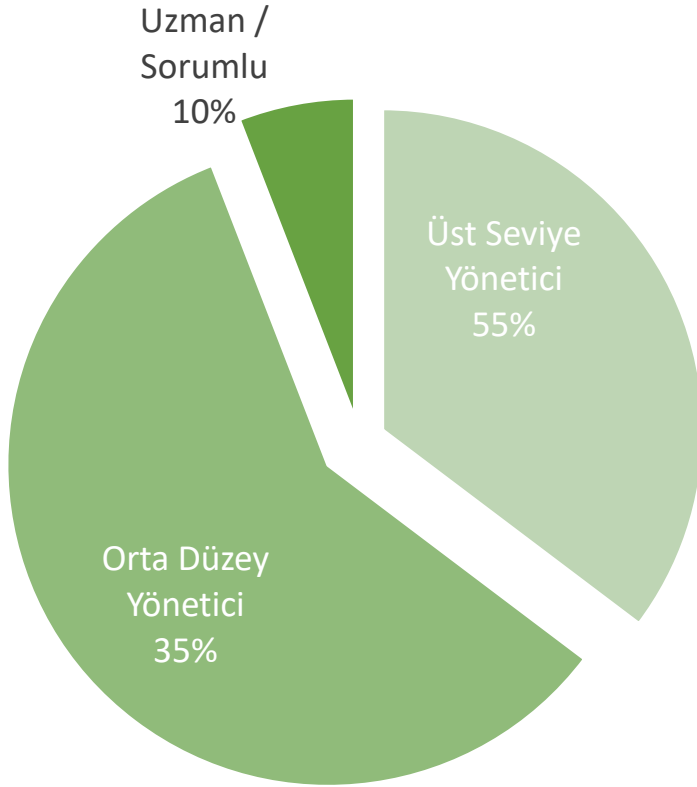
MAVİ YAKA ÇALIŞAN
SAYISI

2024 Ücret Artışları Anket Datası

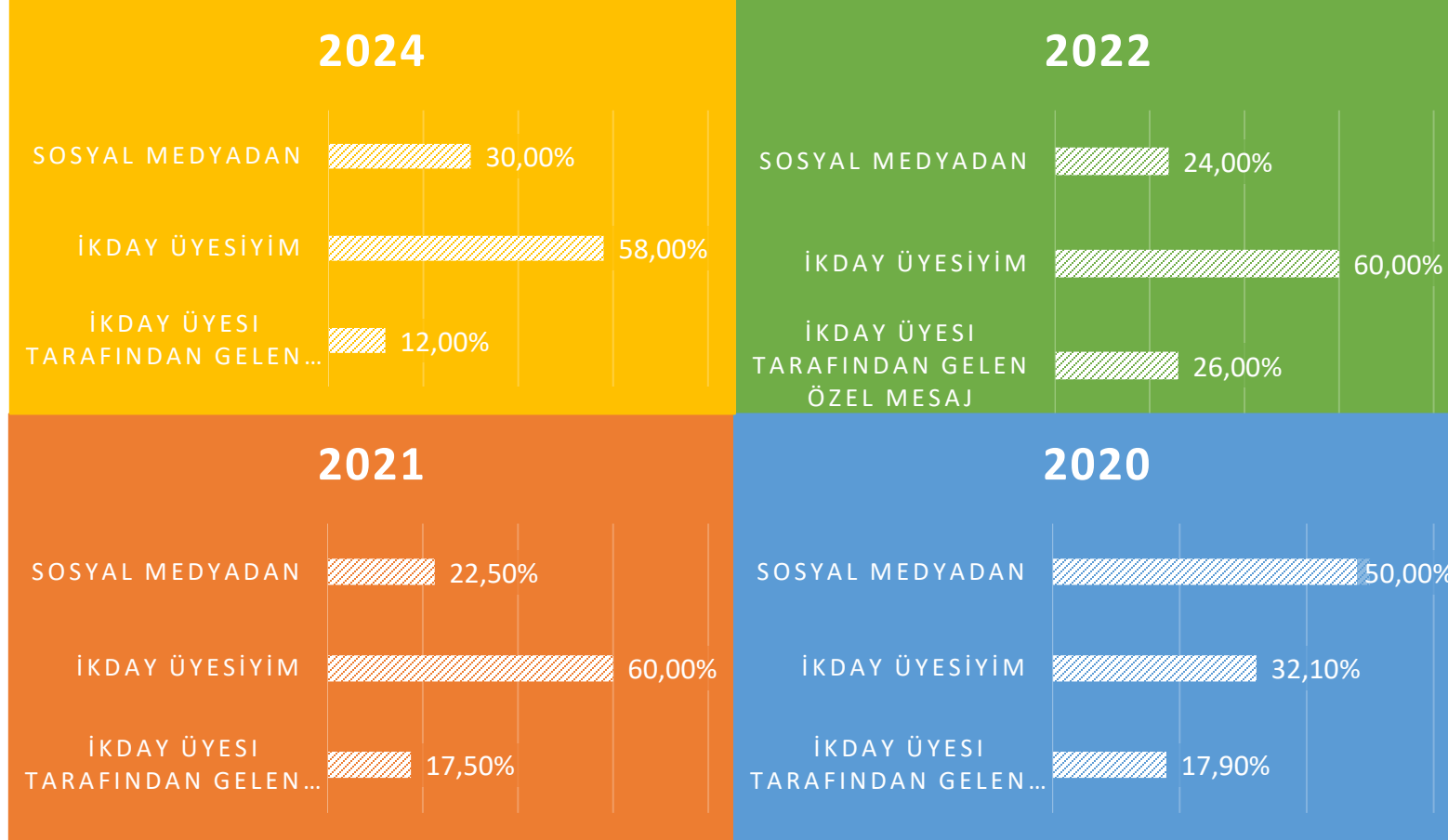


2024 Ücret Artışları Anket Datası

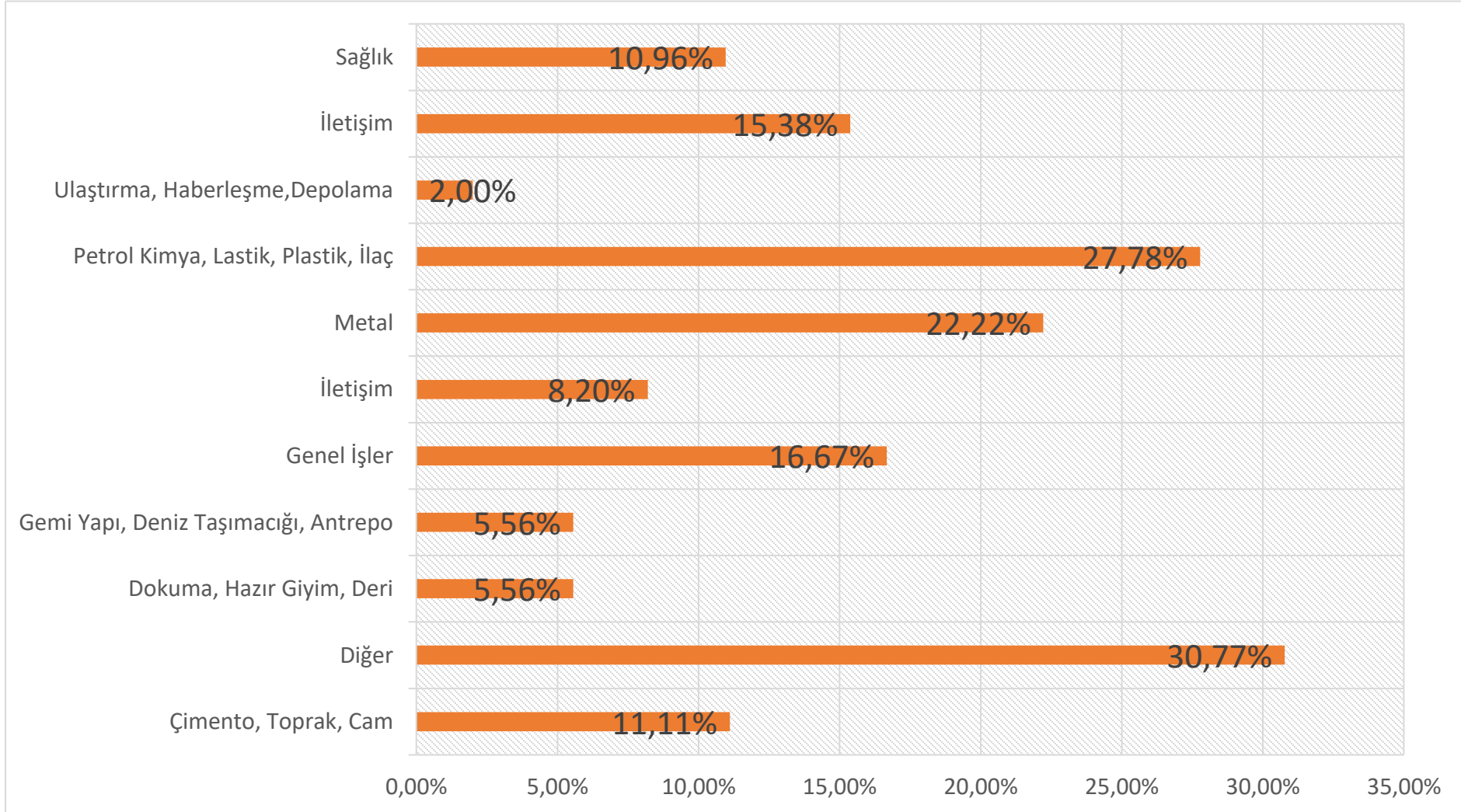
Organizasyonel Seviyeniz



2024 Ücret Artışları Anket Datası

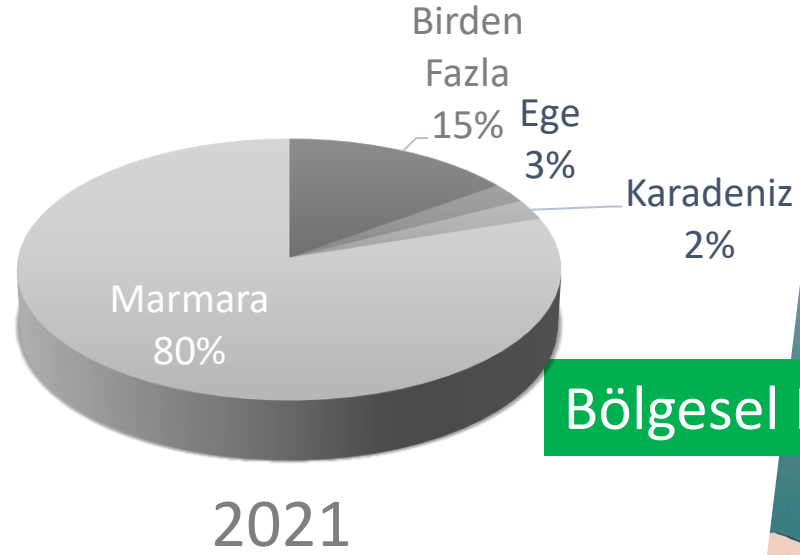
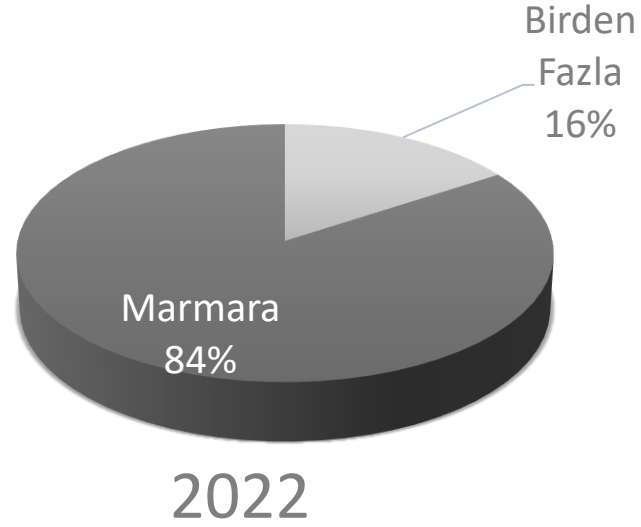
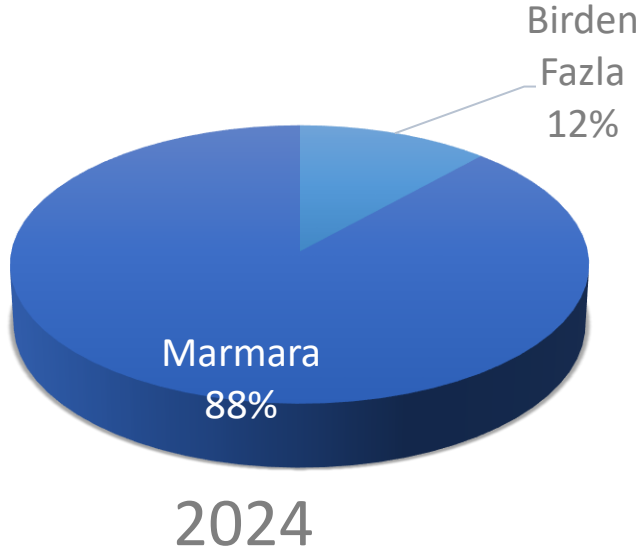


2024 Ücret Artışları Anket Datası



*Aynı şirket veya şirketler grubu birden fazla sektörde yer alabilmektedir.

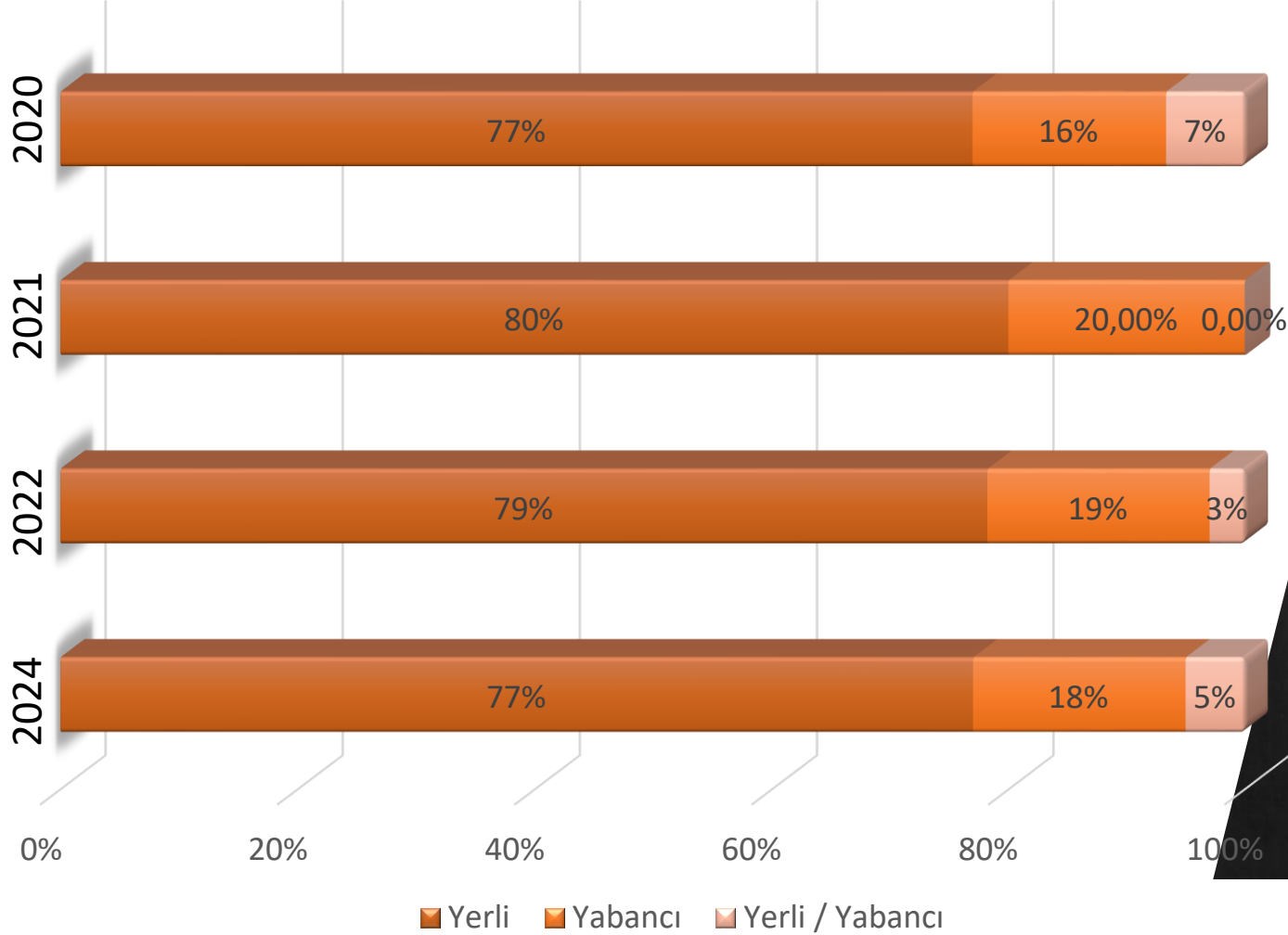
2024 Ücret Artışları Anket Datası



Bölgesel Katılım

2024 Ücret Artışları Anket Datası

Sermaye Yapısı



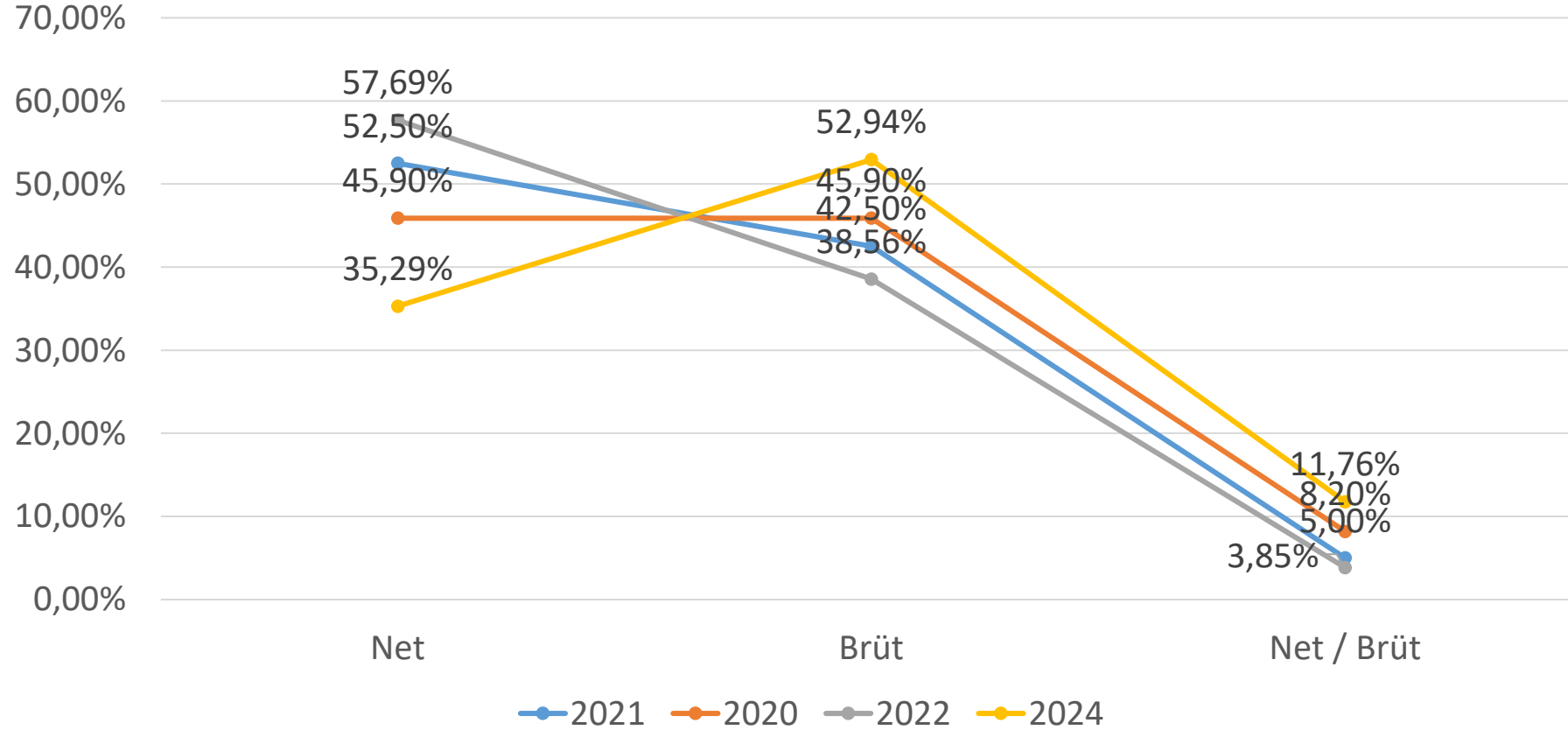
2024 Ücret Artışları Anket Datası

Sendika Durumu

Var;
18%

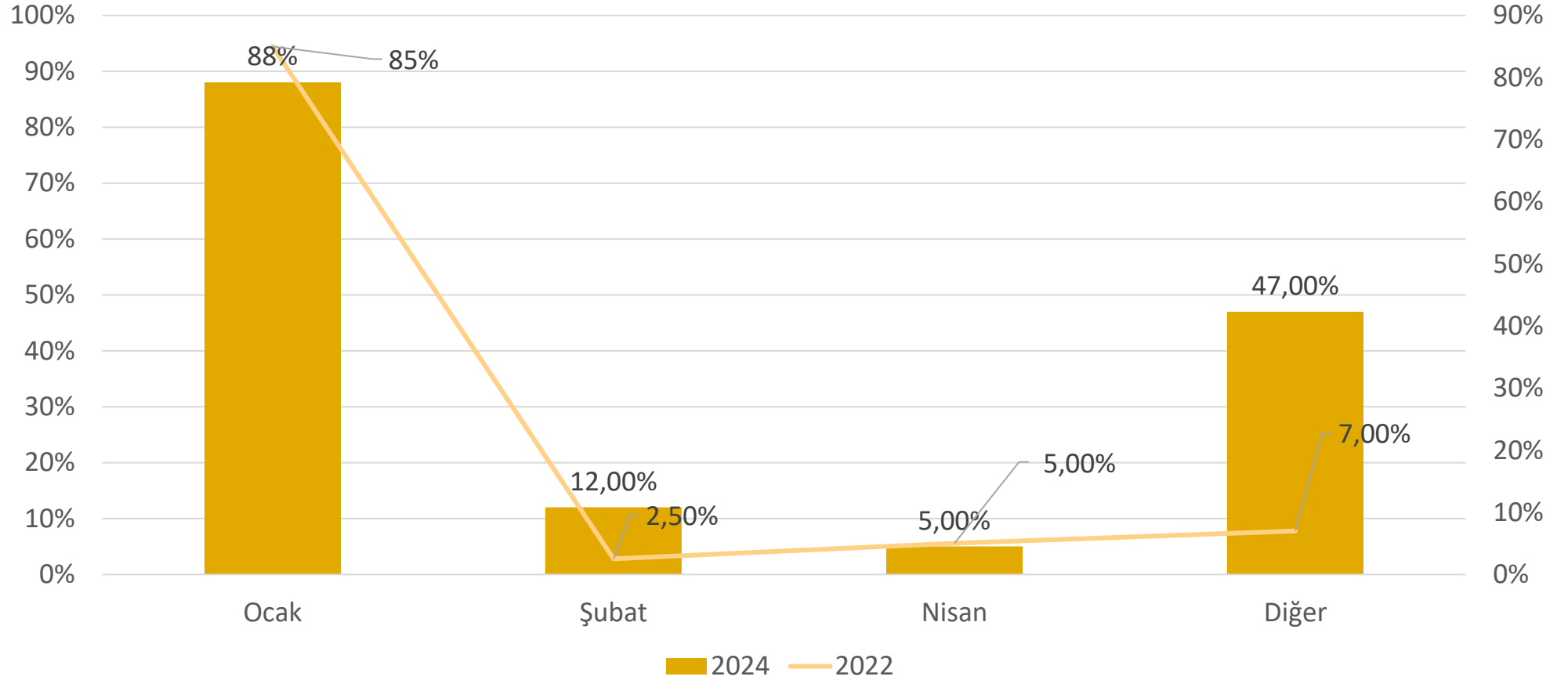
2024 Ücret Artışları Anket Datası

Ücret Tipi

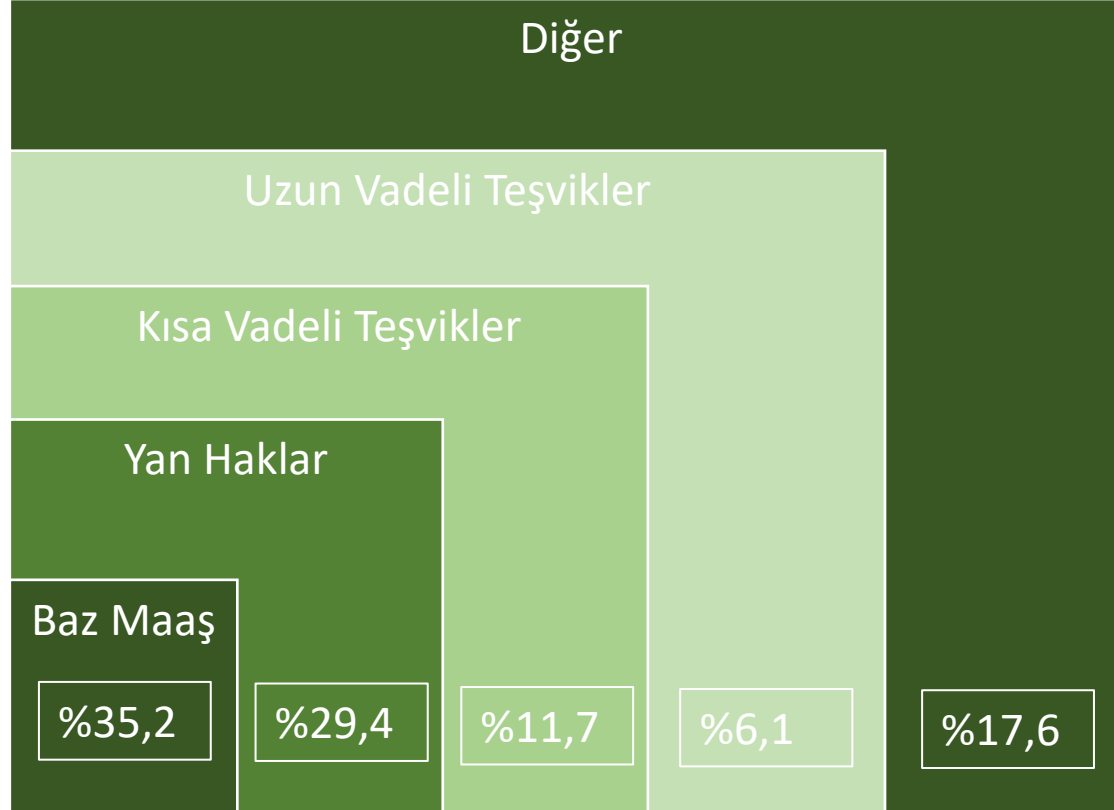


2024 Ücret Artışları Anket Datası

Ücret Zam Dönemleri



Gelir Paketi



Bir önceki döneme göre teşviklerde genişleme yan haklarda daralma olmuştur.



Sabit Ödemeler

İkramiye



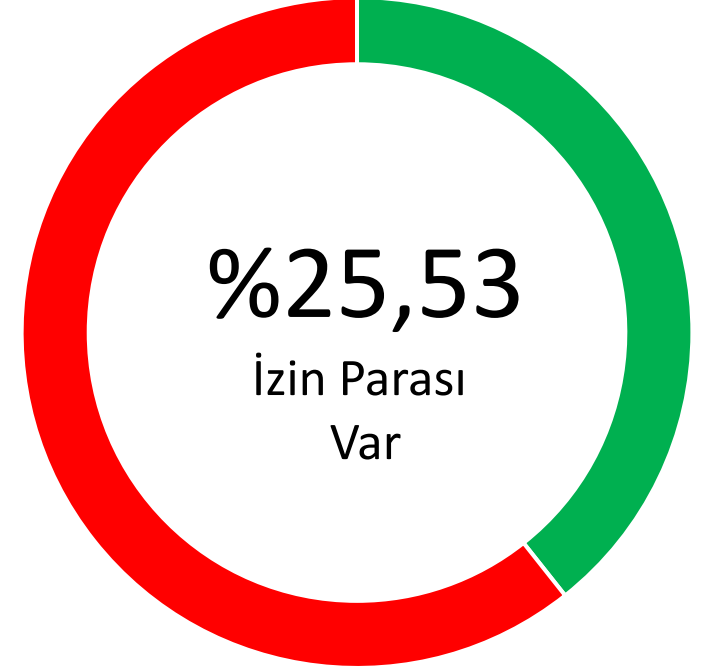
2020 yılında cevapların %49,18 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %57,50 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %46,15 oluşturmaktaydı.

Yakacak Yardımı



2020 yılında cevapların %39,34 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %45,01 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %34,62 oluşturmaktaydı.

İzin Parası



2020 yılında cevapların %32,79 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %37,59 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %30,77 oluşturmaktaydı.

Sabit Ödemeler

Aile Yardımı



2020 yılında cevapların %24,59 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %36,59 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %19,65 oluşturmaktaydı.

Çocuk Yardımı



2020 yılında cevapların %36,07 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %44,74 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %41,18 oluşturmaktaydı.

Bayram Yardımı



2020 yılında cevapların %40,98 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %47,37 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %47,06 oluşturmaktaydı.

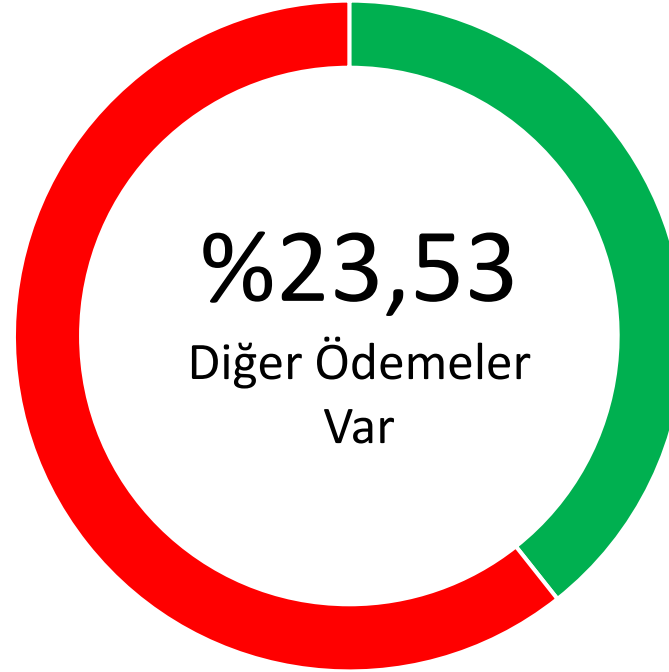
Sabit Ödemeler

Yol Yardımı



2020 yılında cevapların %39,34 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %28,95 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %26,92 oluşturmaktaydı.

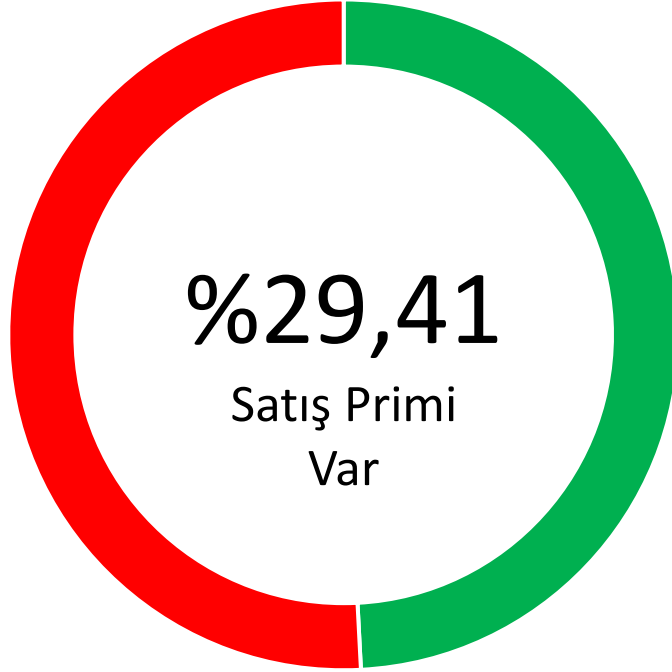
Diğer



2020 yılında cevapların %26,23 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %31,58 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %23,08 oluşturmaktaydı.

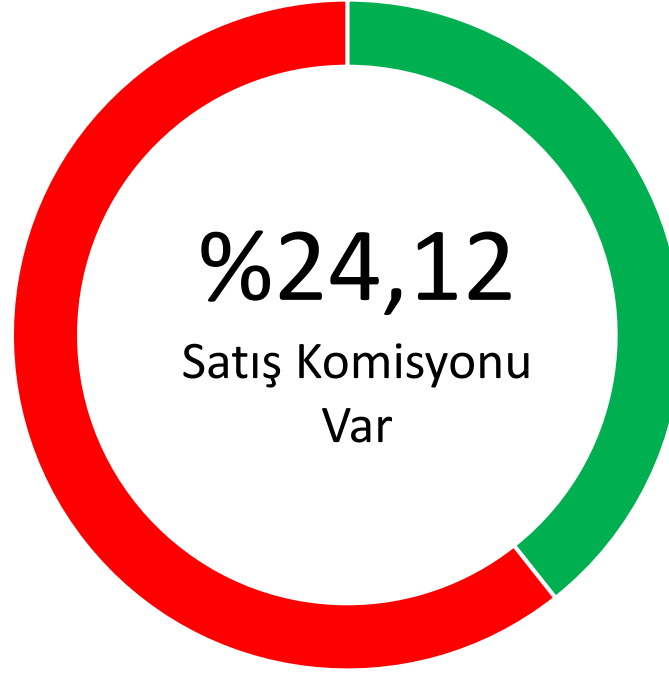
Değişken Ödemeler

Satış Primi



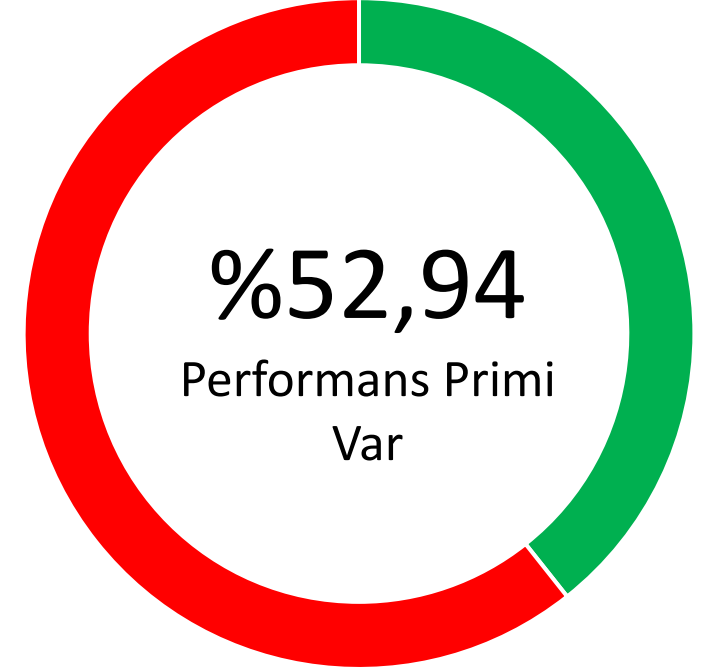
2020 yılında cevapların %39,34 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %36,84 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %46,15 oluşturmaktaydı.

Satış Komisyonu



2020 yılında cevapların %11,18 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %7,89 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %11,54 oluşturmaktaydı.

Performans Primi



2020 yılında cevapların %40,98 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %53,63 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %42,31 oluşturmaktaydı.

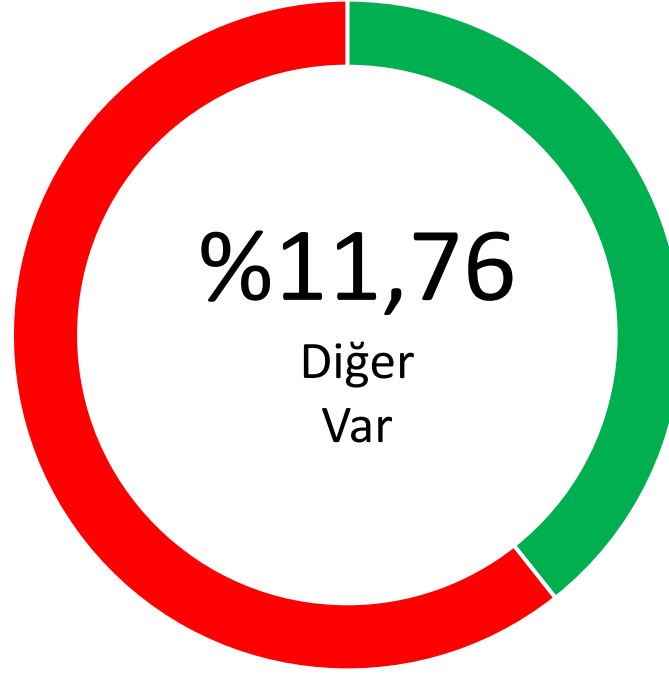
Değişken Ödemeler

Kar Payı Paylaşımı



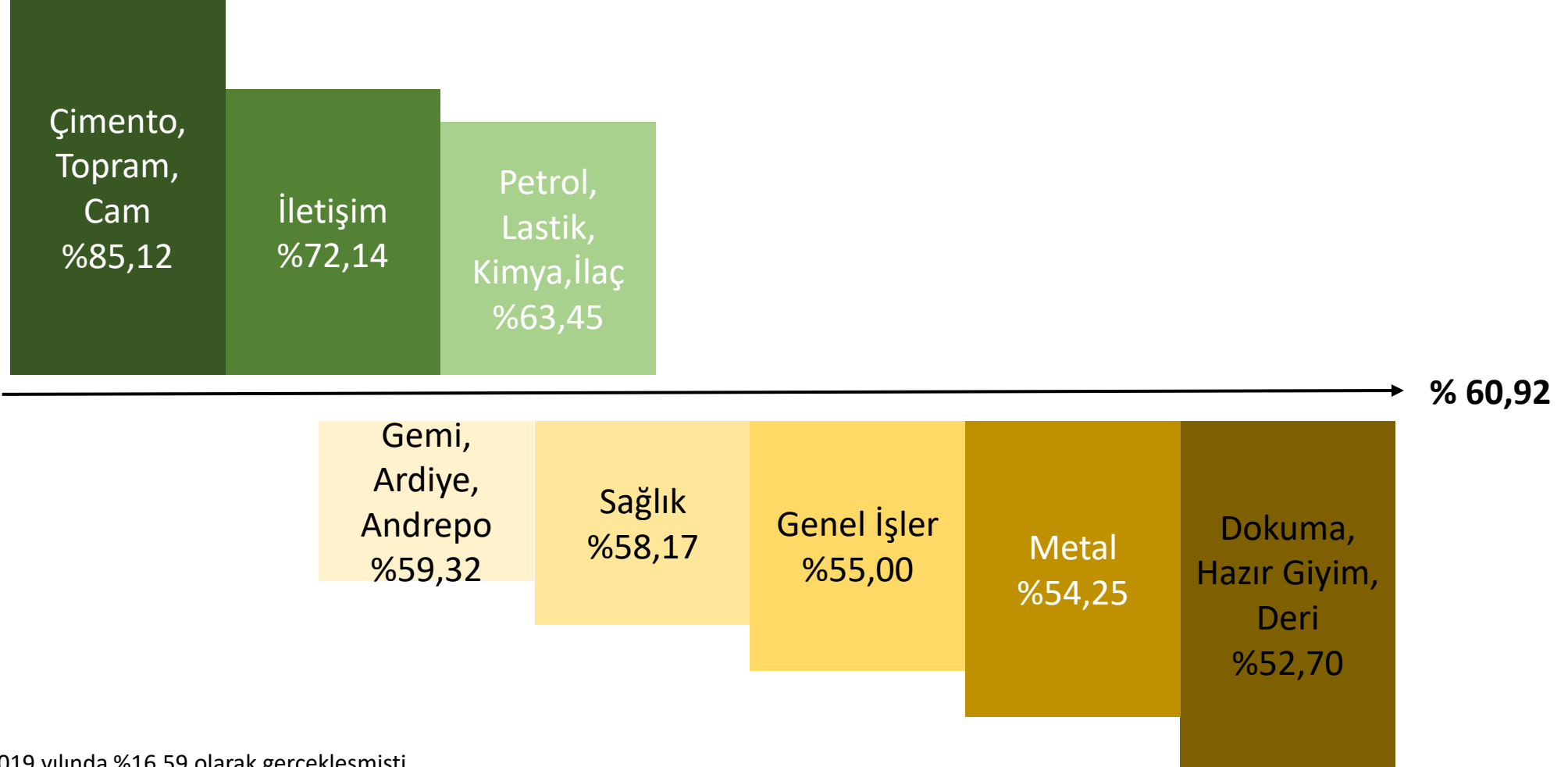
2020 yılında cevapların %8,20 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %7,89 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %7,69 oluşturmaktaydı.

Diğer



2020 yılında cevapların %6,56 oluşturmaktaydı.
2021 yılında cevapların %15,79 oluşturmaktaydı.
2022 yılında cevapların %15,38 oluşturmaktaydı.

2024 Yılı Zam Gerçekleşmesi



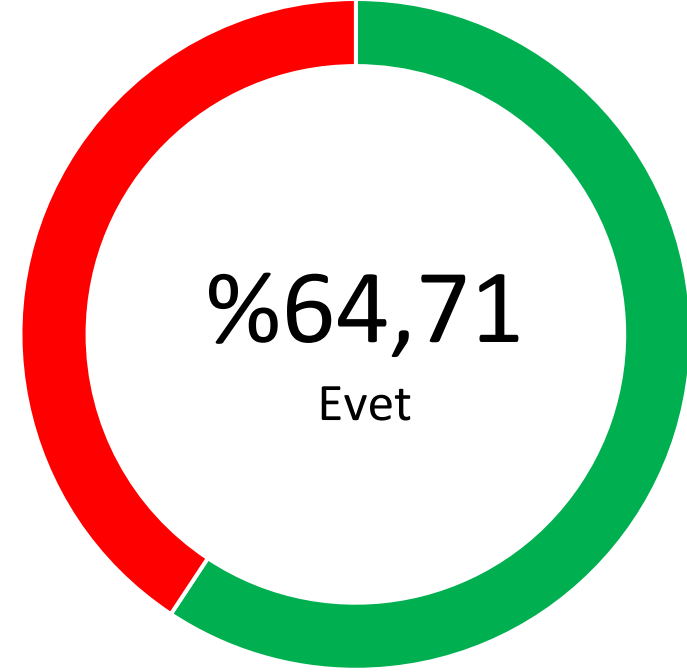
2019 yılında %16,59 olarak gerçekleşmişti.
2020 yılında %14,60 olarak gerçekleşmişti.
2021 yılında %22,84 olarak gerçekleşmişti.

2024 Yılı Zam Gerçekleşmesi



Ücret Zammı Size Göre
Tatmin Edici Miydi?

2022 yılında cevapların %53,85 oluşturmaktaydı.

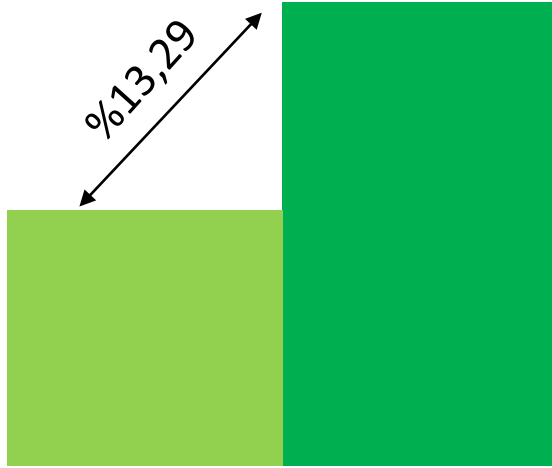


2024 Hedef Bütçenizi
Gerçekleştirebilecek Misiniz?

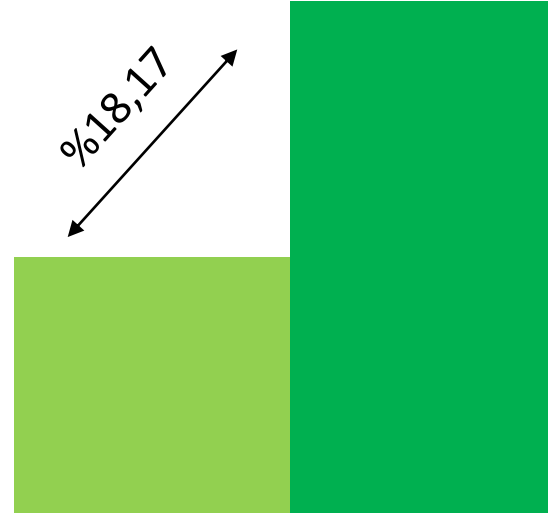
2022 yılında cevapların %80,77 oluşturmaktaydı.

2024 Yılı Kademeler Arası Geçiş

Şirketinizde aynı iş ailesinde bulunan farklı seviyelerdeki pozisyonlar için kademeler arası geçiş yüzdeniz nedir?



Size göre aynı iş ailesinde bulunan farklı seviyelerdeki pozisyonlar için kademeler arası geçiş yüzdesi ne olmalıdır?



% 0

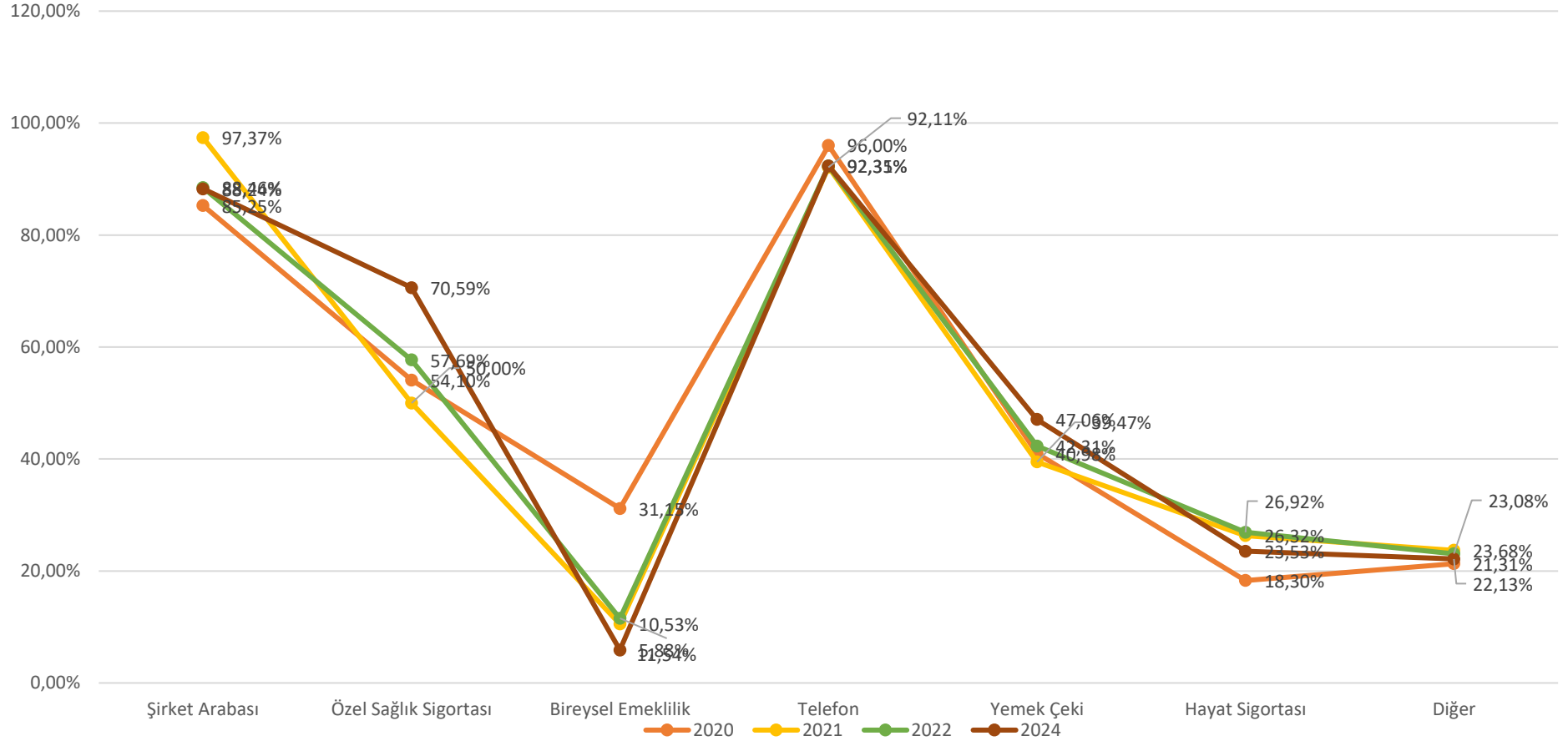
Son 4 anket dönemi kademeler arası geçiş azalmaktadır.

*2022 yılında %15,57 ankette gerçekleşmişti.

*2022 yılında %17,92 ankette gerçekleşmişti.

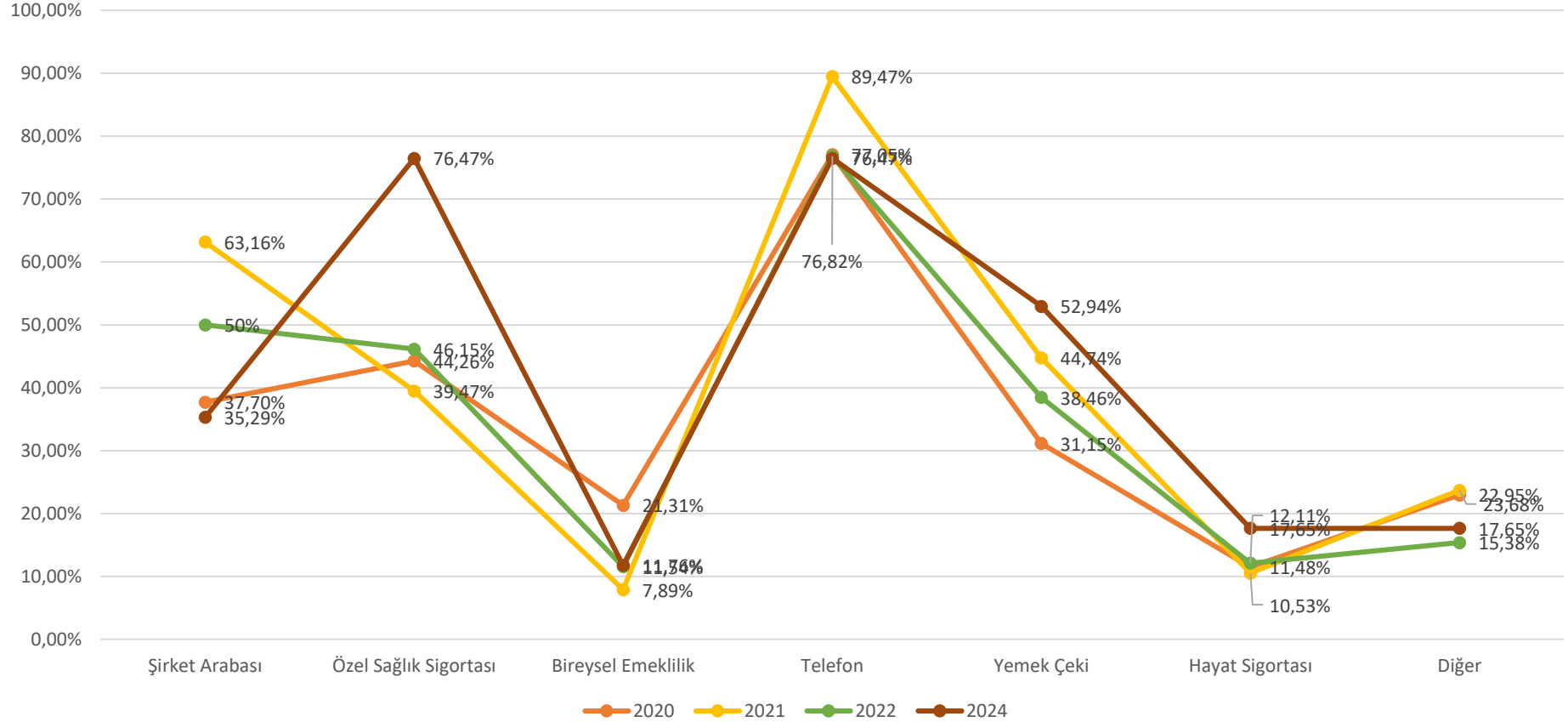
Yan Haklar

Üst Seviye Yöneticiler



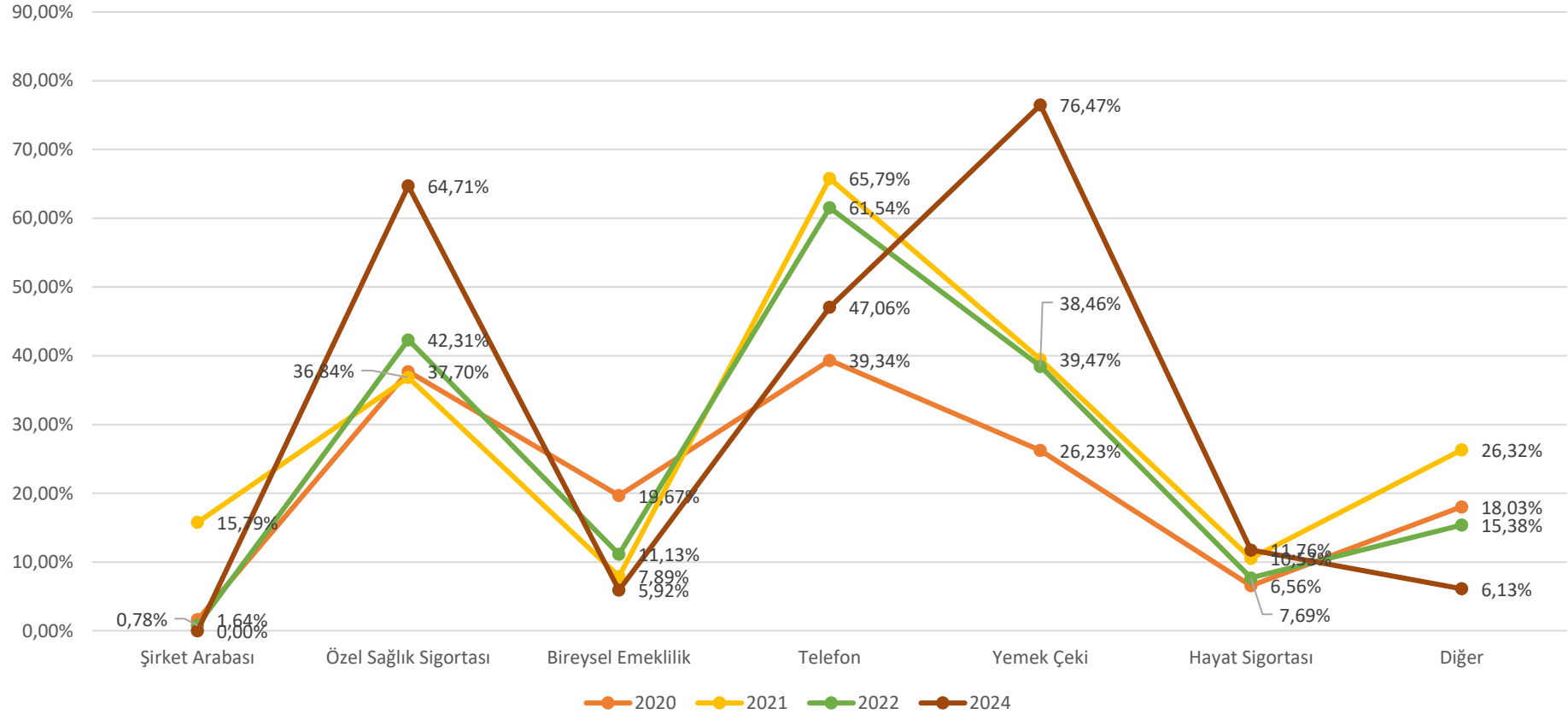
Yan Haklar

Orta Düzey Yöneticiler

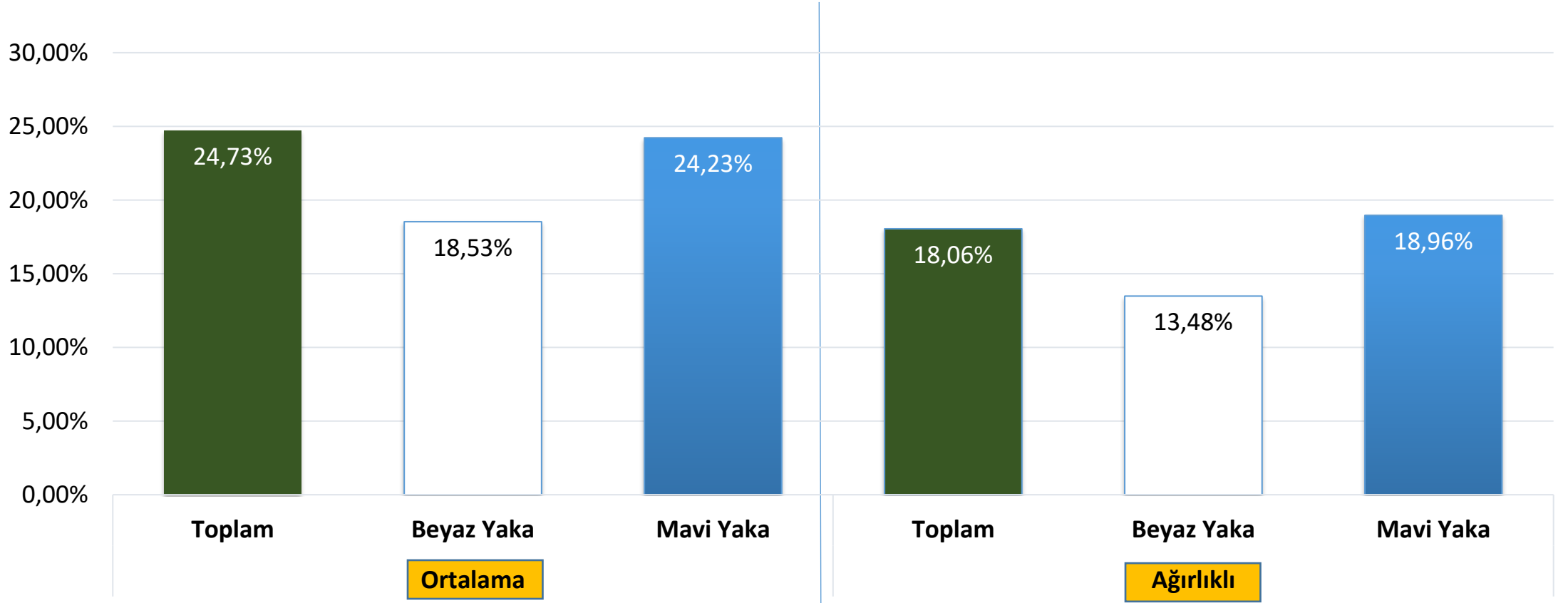


Yan Haklar

Uzman / Sorumlu



2024 Yılı İşgücü Devir Oranı



2021-2022 geçişinde devir oranları yüksek oranda artmıştı.
2022 yılında ise toplamda ortalama %18,20 olmuştu.
2024 yılında artışın devam ettiği görülmektedir.



3

2025 Ücret ve Ücret
Piyasası Artış Tahmin
Verileri

Enflasyon Tahmini

2021
%28.96

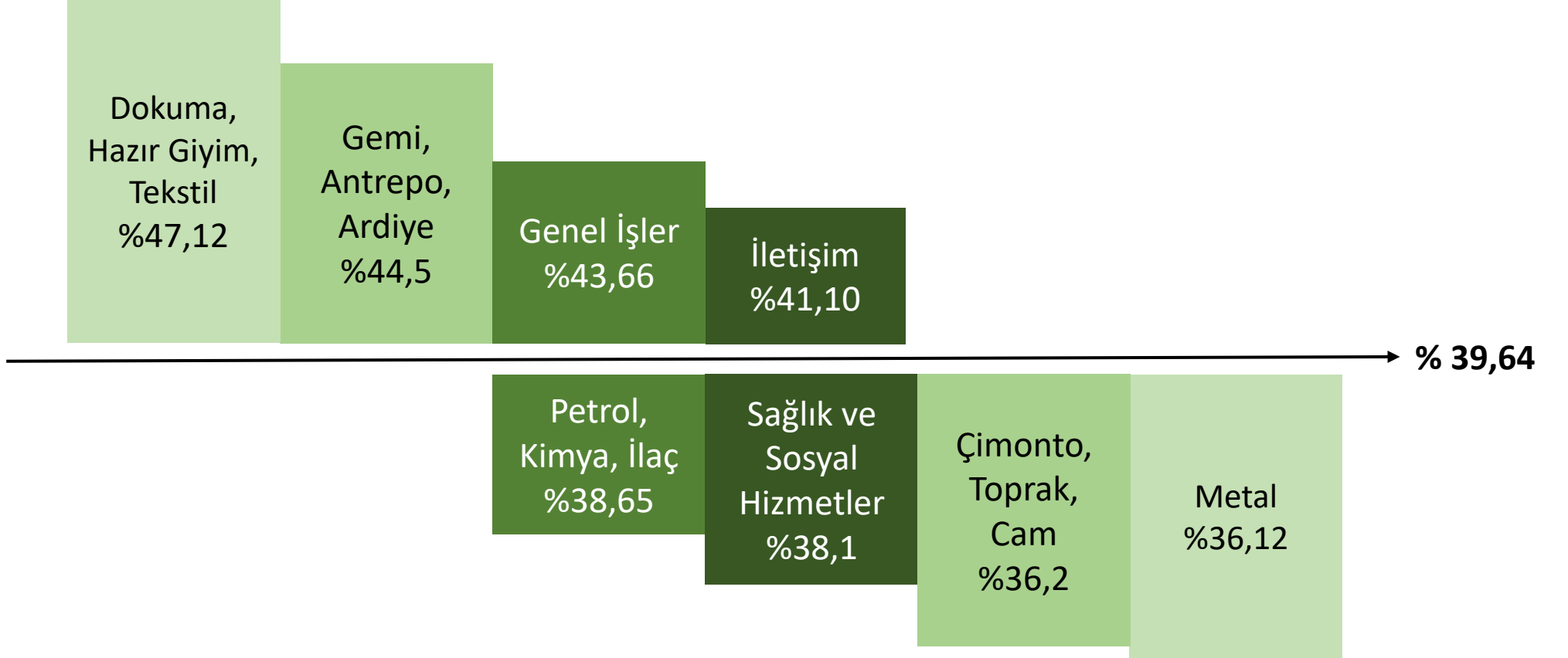
2022
%29.88

2024
%47.12

2025
%30.52

2025 Yılı Genel Tahmini Zam Oranları

2025 Yılı Ocak Ayı Artış Oranı

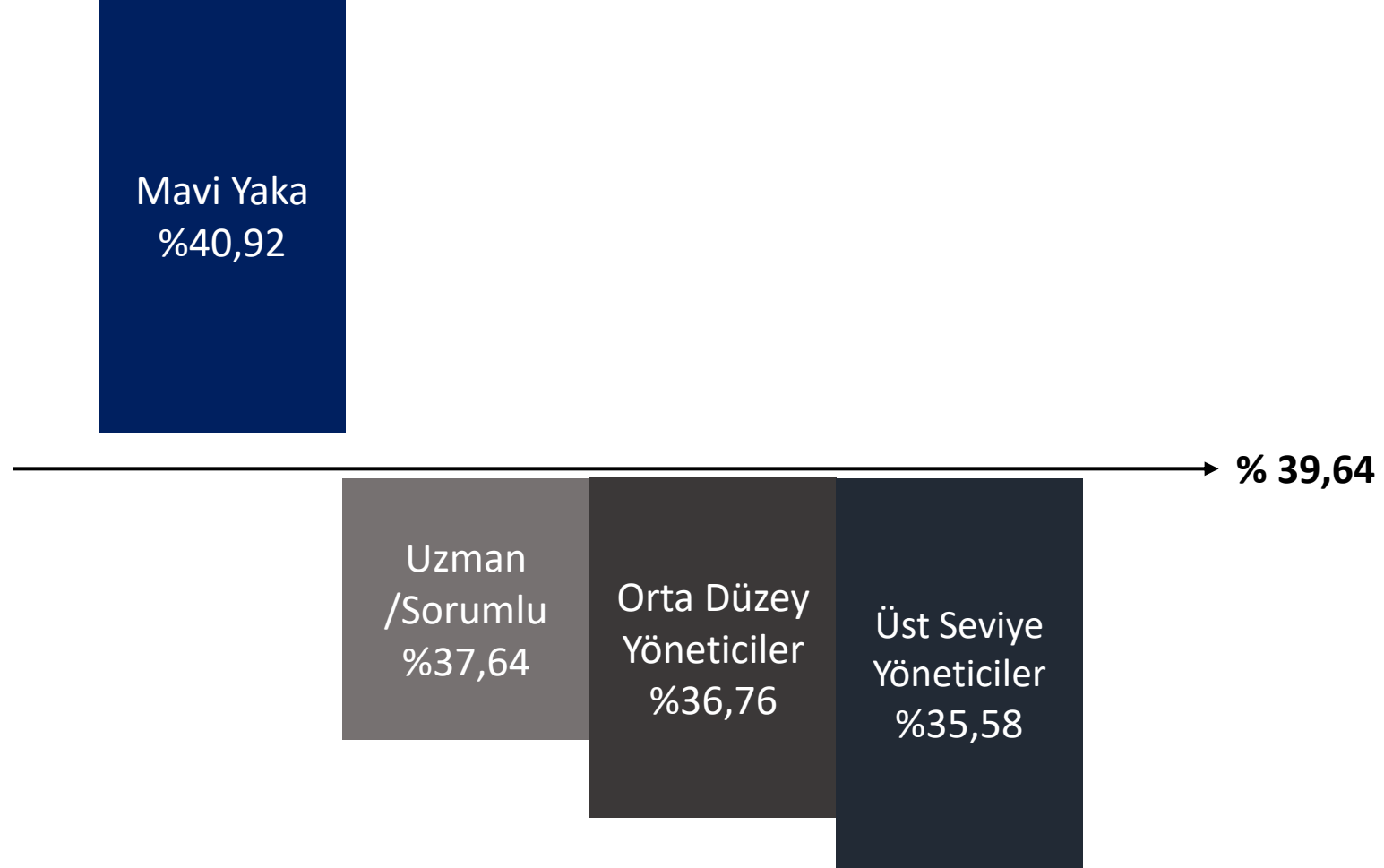


- *2020 yılında %14,34 ankette gerçekleşmişti.
- *2021 yılında %15,72 ankette gerçekleşmişti.
- *2022 yılında %36,94 ankette gerçekleşmişti.

Not: 2025 yılı bileşik artış planları ayrıştırılmıştır. Ocak dışı dönemler mevcut değildir.

2025 Yılı Organizasyonel Seviyeye Göre Tahmini Zam Oranları

2025 Yılı Ocak Ayı Artış Oranı



2025 Yılı Asgari Ücret Tahmin Beklentisi

2025 Yılı Ocak Ayı Asgari Ücret Tahmin Rakamı

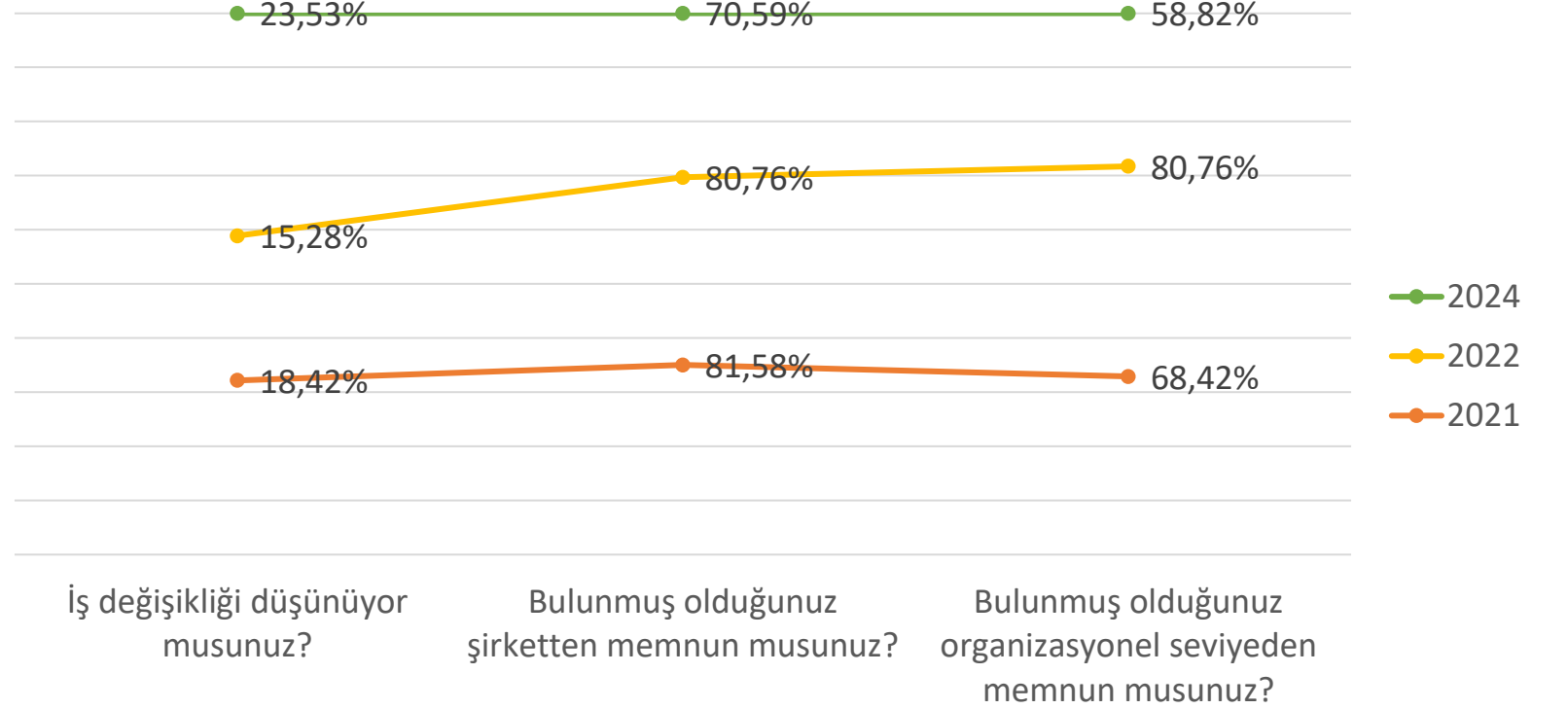


Not: Katılımcıların %35,29'u 2024 yılı asgari ücret artışını tatmin edici bulmuştur.

4

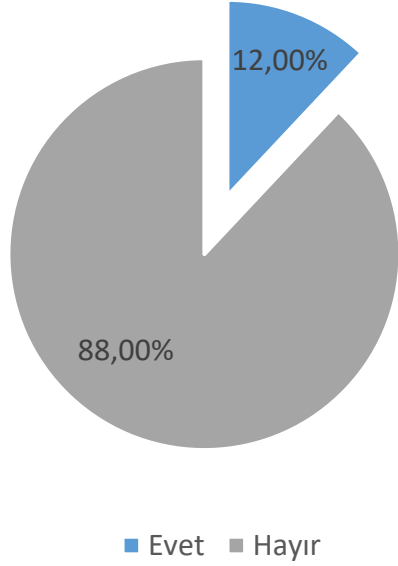
İnsan Kaynakları Yaklaşımları ve Trendleri

Meslek Elemanları Memnuniyet Oranı

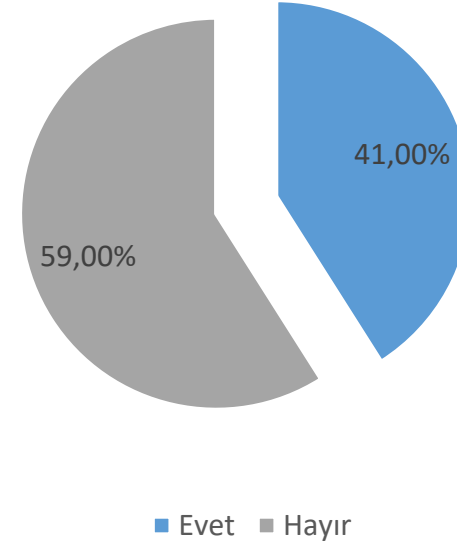


Çalışma Modelleri

Uzaktan çalışmaya devam ediyor musunuz?

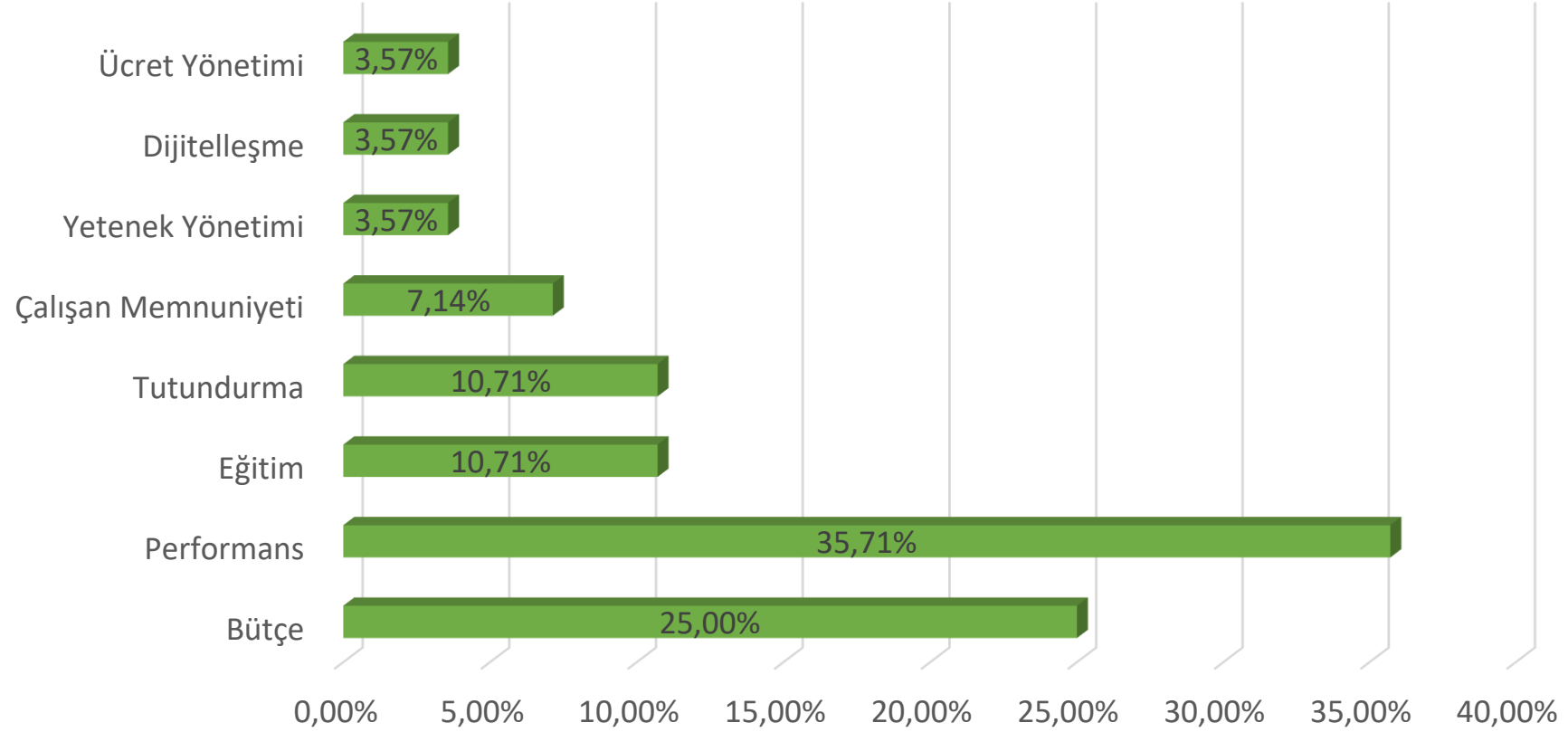


Esnek çalışma modelleri uyguluyor musunuz?

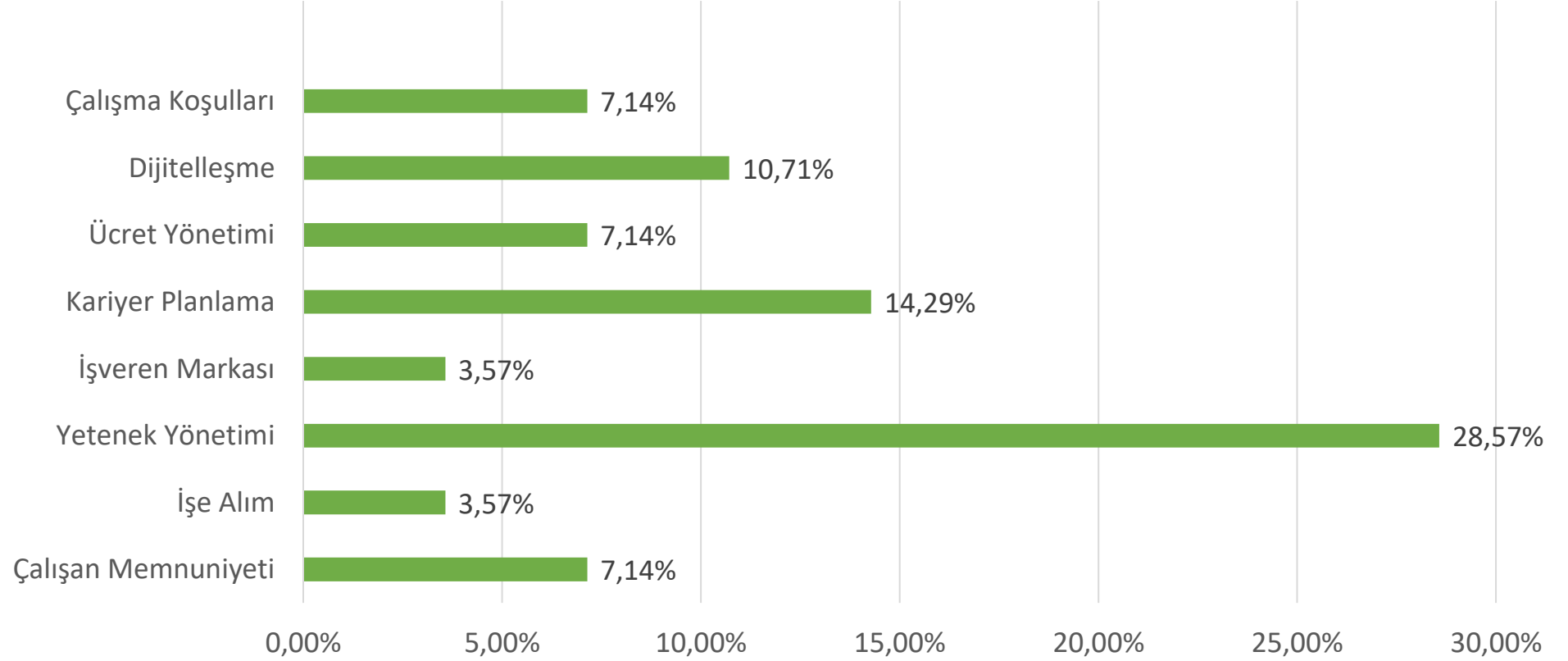


2022 yılında çalışmaya devam eden şirket oranı %19 gerçekleşmişti.

2024 Yılında İnsan Kaynakları Nelere Odaklandı?



İnsan Kaynakları Gelecek Trendleri





5

Organizasyonel Seviye Bazlı Ücretler

Organizasyonel Seviye Bazlı Ücretler

Bu veri sadece ankete katkı sağlayan firmalar ile paylaşılmaktadır.

Hazırlayan
Ahmet Koşkan
05332546566

Teşekkürler

